

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

عملیات احداث ۴ دستگاه پل

منشور پروژه

شماره نسخه : REV01

تاریخ ایجاد نسخه : ۹۶/۰۴/۰۱

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

شماره نسخه	تهیه کننده	تاریخ اصلاحیه	تصویب کننده	تاریخ تصویب	توضیح درباره تغییر
REV 01	گروه ۱ ویژه				

فهرست

۳..... مقدمه

۴..... توصیف پروژه:

۵..... هدف اصلی پروژه:

۵..... لیست ذینفعان کلیدی:

۶..... خلاصه مایل استونها:

۷..... بودجه برآورد شده :

۷..... فرضیات، محدودیتها، ریسکها :

۸..... اهداف محدوده، زمان، هزینه و کیفیت

۸..... حدود اختیارات مدیر پروژه :

۹..... تایید کنندگان :

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

مقدمه

ویرایش پنجم استاندارد PMBOK ، منشور پروژه را به عنوان «سندی» تعریف می‌کند «که توسط حامی (Sponsor) پروژه تهیه شده و به طور رسمی موجودیت پروژه را تصویب و به سازمان ابلاغ می‌کند. همچنین حامی پروژه اختیار به کارگیری منابع سازمانی را در جهت انجام فعالیتهای پروژه، به مدیر پروژه واگذار می‌کند.» واژه کلیدی در این تعریف، «اختیار» است. منشور، به پروژه موجودیت و اعتبار می‌بخشد و به مدیر پروژه اجازه می‌دهد که از زمان صدور منشور پروژه، منابع سازمان را برای پروژه در اختیار گرفته و «پول» خرج کند. منشور پروژه باید «مختصر» و «مفید» بوده و در عین حال «کامل» تهیه گردد. این سند باید در دسترس کلیه ذینفعان کلیدی قرار گیرد، تا یک دیدگاه کلی نسبت به اطلاعات کلی و اهداف و چشم انداز پروژه دریافت کند.

محتوای منشور پروژه چیست؟

دلیل یا توجه انجام پروژه ، اهداف قابل اندازه گیری پروژه و معیارهای سنجش موفقیت این اهداف ، الزامات کلان پروژه، مفروضات و محدودیتهای کلان پروژه، شرح کلی پروژه، ریسکهای کلان پروژه، زمانبندی کلان پروژه و مایل استونهای کلیدی، بودجه کلی و کلان پروژه، ذینفعان اصلی و کلیدی پروژه، الزامات تصویب و تأیید پروژه ، معرفی مدیر پروژه، مسئولیتها و اختیارات، نام و امضای حامی یا سایر کسانی که منشور پروژه را تأیید می‌کنند.

نکات کلیدی در تهیه منشور پروژه

- منشور باید توسط حامی پروژه امضا گردد و همچنین بهتر است مدیر پروژه هم از امضاء کنندگان منشور باشد.
- بهتر است مدیر پروژه در اولین زمان ممکن و ترجیحاً در زمان منشر پروژه و قبل از شروع فاز برنامه ریزی تعیین و منصوب شود.
- بهتر است مدیر پروژه نیز در تهیه منشور دخیل باشد.
- منشور پروژه باید کلان و مختصر باشد.

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

توصیف پروژه:

موضوع عملیات : احداث ۴ دستگاه پل

اسامی این پلها مطابق نقشه های منضم به قرارداد به ترتیب از شمال به جنوب می باشد. همانگونه که گفته شد این پلها جهت اتصال باندهای جنوبی فرودگاه به باند و ترمینال و تاسیسات احداث شده در ضلع شمالی ساخته میشوند. این پلها جهت ساخته میشود. پلهای ساخته شده از فراز جاده های ارتباطی اصلی معروف به east band و west band عبور میکند. پلهای از روی مسیراهای تردد ذکر شده اجرا میشوند ضمن آنکه پل از روی ریل مترو نیز عبور میکند . طول پل (ضلع جنوبی و شمالی) ۳۰ متر و پلهای دوم و سوم (پل ۷۰ و ۵۵ متر می باشد ضمن آنکه عرض تمامی پلها ۶۷,۷ متر می باشد.

سیستم اجرای تمام پلها شامل اجرای شمعهای درجای بتنی، احداث فونداسیون و ستونهای بتنی روی آن ، نصب جدا گرهای لرزه ای (LRB) ، عرشه بتنی به وسیله کابلهای پس تنیده اجرا خواهد شد. در محل اتصال عرشه پل به دال دسترسی نیز نصب درز انبساط صورت می پذیرد. آلامای دسترسی به پلها بر روی خاکریزهای مسلح دو طرف اجرا خواهند شد. ضمناً مطابق نقشه ها اجرای عایق کاری در این حالت روی عرشه پل نیز در محدوده کاری می باشد .

مشخصات کلی پروژه :

مبلغ اولیه قرارداد : ریال مدت زمان اولیه : ۳ روز کاری ، مدت زمان مورد نیاز جهت تجهیز کارگاه : ۳ ماه ، مدت زمان دوره تضمین : ۱۲ ماه ، فهرست بهای مورد استفاده : راه ریزند سال ۹۳ ، شاخص تعدیل : سه ماهه سوم سال ۹۳

احجام کلی کار:

خاکبرداری دستی و حمل ماشینی تا ۱۰ کیلومتر : ۶۵۰۰ متر مکعب

عملیات خاکی ماشینی و حمل ماشینی تا ۱۰ کیلومتر : ۱۳۶۶۰۰ متر مکعب

خاکریزی و کوبش : ۹۱۰۰۰ متر مکعب

عملیات اجرای شمع(حفاری و بتن ریزی) : ۴۷۲۸۰ متر طول

قالب بندی: ۳۲۵۰۰ متر مربع

آرماتور بندی : ۵۰۸۰ تن

تهیه و اجرای کابلها جهت سیستم پس کشیده : ۶۵۰ تن

بتن مگر و پر کننده : ۲۰۳۵ متر مکعب

بتن اصلی : ۶۸۹۵۰ متر مکعب

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

تهیه و نصب Lrb با برند	یا مشابه غربی : ۱۴۵ عدد
تهیه و نصب درز انبساط :	۵۳۶ متر طول
مبلغ کلی تجهیز و برچیدن کارگاه :	ریال

هدف اصلی پروژه:

۱- ورود به منطقه	به دلیل چشم انداز روشن پروژه های عمرانی در منطقه و احتمال ایجاد قریب الوقوع منطقه آزاد تجاری و رونق ساخت و ساز در
تومان ظرف ۲ سال آینده)	شرکت در مناقصات آتی (پیش بینی تعریف ۱۰۰۰ میلیارد
۲- ورود به مرحله ساخت سازه های سنگین بتنی با تکنولوژی جدید (حداقل ۵ پروژه مشابه در ۱۰ سال آینده)	
۳- کسب سود به میزان حداقل ۲۰ درصد از این پروژه	
۴- اشتغال به کار نیروهای با تجربه و سرمایه های انسانی شرکت در این پروژه به تعداد حداقل ۵۰ نفر	
۵- به کار گیری ماشین آلات و تجهیزات شرکت و جلوگیری از هدر رفت و بیکاری و استهلاک آنها به میزان حداقل ۱۰ میلیارد در سال	
۶- تبلیغ تواناییهای شرکت (نصب تابلوهای شرکت در محدوده)	جذب سرمایه گذار از این طریق جهت پروژه های شخصی و تهاثری به میزان حداقل ۲۰۰ میلیارد تومان طی ۵ سال آینده

لیست ذینفعان کلیدی:

ردیف	نام و نشان (اشخاص، گروهها و سازمانها)	سمت	مسئولیت
۱	وزارت		
۲	مجری طرح توسعه		
۳	مشاور و دستگاه نظارت پروژه (مشاور نمونه)		
۴	تامین کنندگان لوازم خرید خارجی تامین کنندگان		
۵	پیمانکاران جزء		
۶	پرسنل شرکتی و پروژه ای		

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

خلاصه مایل استونها:

ردیف	خلاصه مایل استونها (Milestones)	موعد
۱	تحويل زمین پروژه	۹۴/۰۲/۳۰
۲	پرداخت قسط اول پیش پرداخت	۹۴/۰۲/۳۰
۳	شروع تجهیز اولیه کارگاه ، شروع نصب تجهیزات ساخت بتن	۹۴/۰۳/۰۱
۴	شروع عملیات حفاری شمع پل ...	۹۴/۰۵/۱۵
۵	مشخص شدن برند LRB و عقد قرارداد با پیمانکار مربوطه	۹۴/۰۹/۱۱
۶	مشخص شدن برند کابل و و عقد قرارداد با پیمانکار مربوطه	۹۴/۱۰/۱۵
۷	خرید LRB پل و حمل آن به کارگاه	۹۴/۱۰/۱۶
۸	خرید LRB پل و حمل آن به کارگاه	۹۴/۱۲/۲۳
۹	مشخص شدن برند درز انبساط و عقد قرارداد با پیمانکار مربوطه	۹۵/۰۲/۰۱
۱۰	خرید LRB پل و حمل آن به کارگاه	۹۵/۰۴/۰۹
۱۱	خرید کابل‌های (پل) و حمل آن به کارگاه	۹۵/۰۳/۱۶
۱۲	خرید LRB پل و حمل آن به کارگاه	۹۵/۰۵/۰۹
۱۳	خرید کابل‌های(پل) و حمل آن به کارگاه	۹۵/۰۸/۲۷
۱۴	خرید کابل‌های (پل) و حمل آن به کارگاه	۹۵/۱۱/۲۰
۱۵	خرید کابل‌های (پل) و حمل آن به کارگاه	۹۶/۰۳/۰۱
۱۶	خرید درز انبساط (پل) و حمل به کارگاه	۹۵/۰۳/۰۱
۱۷	خرید درز انبساط (پل) و حمل به کارگاه	۹۵/۰۸/۰۲
۲۰	شروع عرشه پل	۹۵/۱۱/۰۱
۱۸	خرید درز انبساط (پل) و حمل به کارگاه	۹۶/۰۲/۰۶
۱۹	خرید درز انبساط (پل) و حمل به کارگاه	۹۶/۰۴/۰۳
۲۰	تحويل موقت	۹۶/۰۹/۰۱

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

بودجه برآورد شده :

منابع تامین مالی پروژه		بودجه کل
محل تامین	مقدار	
پیش پرداخت، صورت وضعیت و تعدیل و تبصره ۸۱ و یا وام شرکت از بانکها		فاز اول (تجهیز کارگاه و حمل و نصب ماشین آلات)
پیش پرداخت، صورت وضعیت و تعدیل و یا تبصره ۸۱		فاز دوم (عملیات اجرایی قبل از خرید خارجی)
پیش پرداخت، صورت وضعیت و تعدیل		فاز سوم (سفرات خرید و حمل تجهیزات خارجی)
پیش پرداخت، صورت وضعیت و تعدیل		فاز چهارم (عملیات اجرایی ادامه پروژه تا پایان)
		جمع کل :

فرضیات، محدودیتها، ریسکها :

فرضیات :
<p>انجام به موقع تعهدات کارفرما و مشاور (تحويل زمین بدون معارض یا رفع به موقع آن) توجه به برنامه زمان بندی، پرداخت پیش پرداخت و صورت وضعیتها به موقع و مطابق قرارداد ، عدم تغییر اساسی نقشه ها و مشخصات فنی در طول قرارداد ، ابلاغ به موقع نقشه ها و دستور کارها و پاسخ به موقع به استفسارات فنی ، ابلاغ به موقع صورتجلسات و قیمت های جدید و پرداخت آنها در اسرع وقت ، حضور مستمر عوامل نظارت جهت کنترل کار و تحويل گرفتن کار در موعد قانونی ، عدم بروز حوادث قهری و غیر قابل پیش بینی ، عدم تعلیق کار از جانب کارفرما ، عدم وضع تحریمهای جدید و یا تشدید تحریمهای موجود ، عدم تغییر قوانین گمرکی ، عدم گران شدن بی رویه و خارج از عرف نسبت به تعدیل آهن آلات، در نهایت هزینه خرید محصولات خارجی از محل ماده ۸۱ کارفرما ، کمک مالی کارفرما و یا دریافت وام از جانب شرکت ، جهت جبران اختلاف ضریب فصل ۹ در خصوص هزینه آرماتور تا زمان اجرای کابل همکاری کارفرما و یا اه=خذ وام از جانب شرکت ، ثابت نماندن نرخ ارز (یورو در محدوده ۳۹۰۰ تومان)، همکاری نهادهای آلات شرکت جهت اجرای پروژه ، صرف تمامی درآمد هزینه (با لحاظ کسورات قانونی) در پروژه . ، عدم تغییر قیمت نرخ ارز جهت خریدهای خارجی ، امکان باز شدن LC به آسانی ، همکاری مدیران شرکت و دفتر مدیریت پروژه با پروژه.</p> <p>محدودیتها:</p> <p>عدم امکان تغییر مسیر خودروهای عبوری جهت سهولت عملیات اجرایی ، الزام شروع و پایان پل های شماره ... و ... از اوایل ماه اردیبهشت تا پایان ماه بهمن ، لزوم استفاده از سازه نگهبان جهت قالب عرشه در ... و ... ، شروع عملیات اجرایی پل ... در ۱۰ ماهه پایان پروژه (جهت رفع معارضات فنس ...)، ترافیک شدید منطقه به</p>

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

خصوص اواخر اسفند و اوایل فروردین ، لزوم عملیات اجرایی شمعها در فصول گرم سال ، (با توجه به حفاری و گود محل استقرار دستگاه حفار)

ریسکها :

افزایش خارج از عرف تورم در خصوص اقلام پروژه و عدم پاسخگویی تعدیل به این مقوله ، افزایش خارج از عرف نرخ ارز، عدم آزادسازی به موقع معارضات ، بروز حوادث رانندگی در جاده های دسترسی محدوده پروژه ، تامین نشدن به موقع منابع مالی توسط کارفرما ، ضعف اجرایی پیمانکار جزء ، نظارت ضعیف مشاور بر پیمانکار ، مدیریت ضعیف بر پروژه و منابع مالی ، ضعف کارفرما و مشاور در خصوص مدیریت پروژه و توسل به روشهای قهری (ماده ۴۶ و ۴۸) و ...

اهداف محدوده، زمان، هزینه و کیفیت

اهداف پروژه	معیار موفقیت	تایید کننده
محدوده :		
عملیات احداث ۴ دستگاه پل	عملیات احداث ۴ دستگاه پل ، مطابق مشخصات فنی و قراردادی	کارفرما (وزارت) ، دستگاه نظارت مقیم و مشاور
زمان :		
زمان اولیه اجرا معادل ۳۰ ماه تقویمی می باشد	اجرای پروژه در زمان حداکثر ۳۱ ماه (بدون در نظر گرفتن تاخیرات مجاز)	کارفرما (وزارت) ، دستگاه نظارت مقیم و مشاور
هزینه:		
مطابق جدول بودجه در حدود ۳۰ ریال	اجرای پروژه با حداکثر ۱۰ درصد انحراف بودجه ای	حامی پروژه (سیستم مالی شرکت)
کیفیت:		
انجام پروژه مطابق شرایط خصوصی فنی ، نقشه ها ، مشخصات عمومی کارهای، آیین نامه ها و استانداردهای منضم به پیمان	تحويل اقلام کار بدون مشکلات کیفی	کارفرما (وزارت) ، دستگاه نظارت مقیم و مشاور

حدود اختیارات مدیر پروژه :

نصب و عزل نفرات کلیدی پروژه (ریاست کارگاه و سرپرستان بخشها (فنی،اجرا،مالی ، انبار، ماشین الات ، ایمنی، تدارکات و پشتیبانی و ... به طور کلی تمام بخشها با نظر نهایی مدیریت پروژه خواهد بود
 زمان و نوع هزینه کرد درآمدهای پروژه در چارچوب بودجه نهایی مصوب (حدود ۸۸ درصد مبلغ دریافتی از بابت صورت وضعیت ، ۱۰۰ درصد پیش پرداخت و ماده ۸۱ احتمالی) با نظر مدیریت پروژه خواهد بود
 انتخاب پیمانکار و عقد قرارداد در چارچوب آیین نامه معاملات شرکت تا سقف ۲۰ میلیارد ریال با نظر مدیریت پروژه خواهد بود

پروژه عملیات احداث ۴ دستگاه پل

نظر مدیریت پروژه در خصوص نحوه اداره پروژه و نحوه تعامل با کارفرما و مشاور نظر شرکت بوده و مدیریت پروژه دارای اختیارات کافی در این خصوص میباشد به جز مواردی که مکاتبه و جلسات در خصوص ماده ۴۶، ۴۸، و ۵۳ شرایط عمومی پیمان که نماینده مدیر عامل نیز با وی همراه بوده و نظر وی نظر غالب می باشد.

تایید کنندگان :

تاریخ:

نام و امضاء مدیر پروژه:

تاریخ:

نام و امضاء حامی مالی پروژه:

www.irpmo.com
<https://t.me/irpmo>