

به نام خداوند بخشنده و مهربان

## Iran PMA Certification Body



۲۰ پرسش کوتاه به مدت ۴۰ دقیقه (هر پاسخ دقیق ۲ امتیاز)  
لطفا در یک پاراگراف کوتاه (۱ تا ۲ جمله) پاسخ دهید.

۱- محتوای اصلی برنامه مدیریت پروژه (PMP) را نام ببرید؟ (۶ مورد ذکر شود)

۲- یکی از تکنیکها و ابزارهای دسته بندی گروه های ذی نفع "ماتریس قدرت - منفعت است. این ماتریس را ترسیم و مناطق استراتژی را مشخص نمایید.

۳- شما مدیر یک پروژه ساختمانی در مرکز شهر تهران هستید و سازمان شما دارای یک ساختار ماتریسی است. سه ذی نفع اصلی از ذی نفعان این پروژه را نام ببرید.

۴- منشور پروژه چه مولفه هایی را در بر می گیرد؟

۵- انواع پاسخگویی به ریسک های مثبت را نام ببرید؟

۶- فرآیندهای مدیریت ریسک را به ترتیب نام برده و خروجی هر فرآیند را مشخص نمایید.

۷- ذخیره مدیریتی و ذخیره احتیاطی را تعریف کنید. هر یک چه کاربردی دارند و در اختیار چه کسانی هستند؟

۸- انواع هزینه های کیفیت را نام برده و برای هر یک ۳ مثال عنوان کنید.

۹- موفقیت پروژه و موفقیت مدیریت پروژه چه تفاوتی دارند؟ با یک مثال بیان کنید.

۱۰- سه مورد از معایب مهم ساختار پروژه ای را نام ببرید.

۱۱- مراحل توسعه یک تیم (مدل Tuckman) را به اختصار شرح دهید.

۱۲- هزینه های (مستقیم - غیر مستقیم) پروژه را با ذکر یک مثال شرح دهید.

۱۳- چهار مورد از فعالیت های مهم اختتام پروژه را نام ببرید.

۱۴- وظایف کمیته کنترل تغییرات (CCB) را شرح دهید.

۱۵- حکمیت به چه معناست و در چه مواردی کاربرد دارد؟

۱۶- طرح کسب و کار (business plan) چیست و شامل چه مواردی می باشد؟

۱۷- تفاوت های عمده طرح و سبد پروژه را توضیح دهید.

۱۸- نقطه مقابل فرآیند محوری چیست؟ آن را تعریف کنید.

۱۹- چهار مرحله فرآیند تعارض را بیان نمایید.

۲۰- چهار ویژگی رهبران که متمایز از غیر رهبران است را نام ببرید.